# Prix de mémoire de fin d'étude de la Fondation Xavier Bernard

<u>ANNÉE</u>: 2022

<u>TITRE</u> : LE COÛT DE LA TRANSMISSION : Analyse des processus de construction et de répartition de

la valeur dans les exploitations familiales en élevage bovin

**AUTEURS**: Agathe BURES et Théo Châtellier

**ECOLE**: AgroSupDijon et INP-ENSAToulouse

Laboratoire d'accueil: INRA-ENSAT-INP, UMR AGIR, équipe Sciences Humaines et Sociales

Rapporteurs: Jean-Claude Guesdon, Marie-Françoise Brizard-Pasquet

## Résumés (français et anglais) :

Si l'exploitation agricole est parfois vue comme un agent de décision unique, elle n'est en fait que rarement cédée unitairement. L'objectif était ici de comprendre la transmission des exploitations comme un processus mettant en jeu plusieurs acteurs apparentés ou non (cédants, repreneurs, familles, prescripteurs) influant sur la cession. Plus particulièrement, l'étude visait à appréhender leurs interactions lors des décisions et de la construction et répartition de la valeur dans le cas de sociétés agricoles en élevage bovin. Est alors apparu que la transmission s'avère un processus désynchronisé reposant sur plusieurs étapes, fruit d'une négociation relevant de représentations différentes de la valeur et dont la temporalité est orchestrée par des groupes d'experts. Ce moment diffus et complexe étant régi par un ensemble de règles juridiques, fiscales et sociales orientant le processus et justifiant le recours à des experts et des professionnels du droit souvent ignorés par la recherche.

While the farm is sometimes seen as a single decision-making agent, it is in fact rarely transferred as a unit. The objective here was to understand the transfer of farms as a process involving several related or unrelated people (transferors, transferees, families, prescribers) influencing the transfer. More specifically, the study aimed to understand their interactions during the decision-making process and the construction and distribution of value in the case of cattle farming companies. It then appeared that the transfer is a desynchronised process based on several stages, the result of a negotiation based on different representations of value and whose temporality is orchestrated by groups of experts. This diffuse and complex moment is governed by a set of legal, fiscal and social rules that guide the process and justify the use of experts and legal professionals often ignored by research.

# Contexte et enjeux :

Les travaux en sociologie des mondes agricoles ont beaucoup insisté sur les transmissions familiales (Jacques-Jouvenot, 1997; Bessière, 2010; Laferté, 2018), sur les difficultés à trouver un repreneur (Champagne, 2002), sur les acteurs qui favorisent les transmissions familiales (Cardon, 2004). Des travaux récents insistent pour leur part sur la complexité des montages financiers et juridiques destinés à transmettre tout ou partie des exploitations (Purseigle, et al., 2017). Ce mémoire s'inscrit dans le cadre du projet ANR Farm-Value (Valeur et transmission de l'exploitation agricole : regards croisés de l'économie et de la sociologie). L'enjeu de ce projet est d'apporter des éclairages nouveaux aux professionnels agricoles et aux décideurs publics sur la transmission des exploitations agricoles, en se concentrant notamment sur le rôle de la valeur de l'exploitation dans ce processus. Ce projet a pour ambition de prendre en compte la diversité des composantes de la valeur des exploitations et de la relier à leur transmission.

## Objectifs et méthodes :

Afin de percevoir comment les protagonistes interagissent lors des décisions et de la construction et répartition de la valeur au cours des transmissions, des entretiens semi-directifs sociobiographiques ont été conduits avec des acteurs impliqués récemment (moins de 10 ans) dans de tels processus. Ce sont les récits de 33 éleveurs et membres de leur famille ainsi que 19 prescripteurs ou personnes ressources recueillis dans 6 départements du Sud-Ouest de la France qui ont fait l'objet d'une analyse thématique. La réalisation de monographies d'exploitation agricole a ensuite permis de mettre en regard de manière croisée ces récits, de faire discuter les diverses perceptions ainsi que d'objectiver la description du processus. *In fine* l'analyse s'est articulée autour de deux axes, l'un relatif à la place des agriculteurs et de leur famille dans le processus (Agathe Bures) et l'autre relatif à celle des prescripteurs (Théo Châtellier). Ces analyses ont débouché sur la réalisation de typologies des exploitations et de l'offre en prescription.

#### Points forts:

- -Un travail en binôme ayant permis d'élargir l'étendue de l'étude sur un temps restreint
- -La mise en évidence de la complexité de la transmission qu'il convient alors de considérer comme un processus constitué d'étapes désynchronisées et non assimilable aux seuls arrangements de famille
- -La prise en compte d'un ensemble d'acteurs de la transmission et non seulement du couple cédant/repreneur pour une meilleure compréhension de la complexité du processus
- -La mise en place d'une typologie des exploitations agricoles (entrepreneurs, attentistes, prévoyants) selon la conception de la valeur et la planification des étapes de la transmission
- -La caractérisation de l'offre en prescription en fonction de leur conception de l'accompagnement et de l'évaluation : généralistes (conseillers/accompagnateurs) ou spécialistes (experts fonciers) de l'évaluation du prix et spécialistes de l'évaluation juridique et fiscale (avocats, juristes).

## **Productions scientifiques:**

Communication orale au salon de l'élevage 2021 et intervention lors de la réunion du « groupe transmission » des JA 2021.

### Perspectives envisagées :

À l'avenir, il conviendrait de s'interroger sur la capacité des agriculteurs à se réapproprier le processus de transmission et des outils sociétaires qui leur échappent, ou bien de voir si ces derniers deviennent définitivement des chefs d'entreprises cherchant à externaliser ces compétences en mobilisant notamment des professionnels du droit des entreprises.

## Votre appréciation personnelle :

En mettant en lumière des zones d'ombre de la problématique vaste et au combien importante du renouvellement des actifs agricoles, l'étude contribue à remplir les objectifs du projet FarmValue. Au-delà de celui-ci, elle alimente les réflexions indissociables à propos de l'évolution des mondes ruraux et agricoles auxquelles s'affaire particulièrement le laboratoire SHS de l'ENSAT. Enfin, nous pouvons espérer qu'elles seront tout autant utiles aux professionnels agricoles et aux décideurs publics.

**PS**: Nous tenons à remercier toutes les personnes sans qui ce stage de fin d'étude n'aurait été possible (cf. version complète du mémoire pour les remerciements détaillés).