

HOMMAGE À PHILIPPE GRACIEN

par Christian **SABER**¹

Aujourd'hui, je ne vais pas évoquer la carrière de Philippe Gracien, mais simplement l'homme que j'ai bien connu. En effet, je suis rentré dans l'Interprofession des Semences comme lui, en 1973, que nous avons quitté tous deux en 2013. Philippe Gracien a donc fait toute sa carrière au Gnis dont il a été le directeur général pendant 22 années. C'était une époque où l'on faisait carrière dans une entreprise et nous sommes vraiment nombreux à avoir connu Philippe Gracien pendant des dizaines d'années.

J'ai retrouvé Philippe Gracien à l'Académie, dont il était membre depuis 2005, et également à la 4AF, l'Association des Amis de l'Académie d'agriculture de France, de 2015 à 2018. Il en était le Président et j'en étais le secrétaire.

Depuis le décès de Philippe, de nombreux hommages écrits lui ont déjà été rendus. J'ai ainsi découvert que les avis étaient assez unanimes, ce qui révèle un **caractère sincère et authentique**. De plus, ils montraient que Philippe Gracien inspirait à tous **un profond respect pour ses qualités humaines**.

Cependant, sur sa vie personnelle, **il était discret et même pudique**. Nous savions bien sûr qu'il était passionné de rugby et qu'il aimait le golf. Nous savions encore qu'il était originaire du Pays basque dont il avait conservé une pointe d'accent qu'il savait d'ailleurs cultiver.

Dans sa vie, il a traversé de grandes épreuves et nous avons pu voir son courage ces dernières années, mais il ne parlait jamais de lui-même.

J'ai toujours été surpris et assez admiratif du **grand intérêt que Philippe portait aux autres**. Il connaissait chacun d'entre nous, notre parcours, notre personnalité... et il s'agissait de plusieurs centaines de personnes.

Il était attentif et veillait à ne jamais être blessant. Ses rapports étaient basés sur la **confiance**, et elle était réciproque. C'est ce qui fait l'étoffe des dirigeants.

En résumé, Philippe Gracien était **bienveillant et généreux**.

¹ Membre de l'Académie d'agriculture de France.

En tant que directeur de l'Interprofession Semences et plants, il mettait toute son énergie dans **l'intérêt commun** du personnel, des professionnels et de l'ensemble de la filière.

Philippe Gracien était également **très accessible** et savait toujours se rendre disponible. Sa **faculté d'écoute**, il l'exerçait avec chaque personne du Gnis, mais aussi avec ce que l'on appelait les familles professionnelles, avec les partenaires et les pouvoirs publics.

Ainsi, Philippe Gracien était reconnu comme **l'homme de la synthèse, de la parole juste, du consensus** qui permettait de progresser. Il a été un acteur essentiel de l'Interprofession et il était très fier de la réussite de la filière semences et plants qui nous réunit aujourd'hui.

Texte de Daniel DATTÉE² en hommage à Philippe GRACIEN

Par nature, l'interprofession des semences est complexe. Les différents métiers qui la composent, depuis le sélectionneur ou le producteur-multiplicateur en passant par les usines et les réseaux de distribution sont liés les uns aux autres le plus souvent par des relations contractuelles normalisées. Chaque métier est lui-même structuré localement ou nationalement, souvent internationalement.

Afin d'assurer la sécurité de l'approvisionnement des utilisateurs, et aussi la fluidité et la sincérité du commerce national ou international, le système des organisations professionnelles semences est puissamment organisé par la réglementation nationale, européenne (UE) et internationale (OCDE), et la mission de l'interprofession, le GNIS, que Philippe Gracien a dirigé plus de 20 ans, est précisément de faire vivre efficacement et harmonieusement toutes ces professions aux intérêts distincts. Ce qui nécessite une écoute compétente et attentive.

Il comprenait vite, il connaissait sa boutique il savait les métiers et leurs particularités ; les sujets des plants de pomme de terre sont bien différents de ceux des plantes textiles ou des semences potagères ; un distributeur est en prise sur le marché, un producteur doit le prévoir un an ou deux d'avance.

La transparence était une de ses grandes qualités : on l'abordait en confiance, Il disait en face si ça va ou si ça ne va pas, parfois avec un soupçon de colère basque.

Par nature certaines professions sont plus fortes que d'autres : comment produire des semences si l'Etablissement grainier ou la coopérative ne donne pas de contrat ?

² Membre de l'Académie d'agriculture de France. Ancien directeur de la FNAMS.

SEMENCES ET PLANTS
Séance du 12 mai 2021

récioproquement les obtenteurs doivent faire multiplier leurs semences de base par des agriculteurs car les « chromosomes ne poussent pas dans les champs ». Equilibrer les rapports de force en établissant les règles du jeu entre professions est le rôle des Conseils de Section par espèce. Le directeur n'intervient pas directement dans ces négociations. Mais il veille attentivement à ce que cela tourne rond dans la bonne humeur et l'estime récioproque.

Ce n'est pas gagné d'avance dans un organisme aussi diversifié dans ses objets, sa réglementation, les hommes et femmes, les thèmes de travail ! Philippe Gracien a su faire du GNIS une auberge accueillante où chacun se sent à l'aise.