

## COMMENT LE NOUVEAU CONTEXTE CRÉÉ PAR LA RÉFORME DE LA PAC MODIFIE LE RAISONNEMENT DE L'INVESTISSEMENT ?

par Philippe **Boullet**<sup>1</sup>

### Le secteur agricole est en pleine mutation.

La modification des politiques publiques, avec notamment le transfert du risque marché vers les entreprises et l'évolution des soutiens au produit vers un soutien au revenu expose l'entreprise agricole au risque marché.

- ❑ D'une part la pression concurrentielle sur les marchés, la caractéristique propre aux produits agricoles (instabilité du produit, saisonnalité,...) oblige à imaginer des instruments de **couverture des risques**.
- ❑ D'autre part, le découplage des aides va augmenter l'influence des marchés sur le choix des productions. L'instabilité conjoncturelle pourra inciter à remettre en cause fréquemment ces choix et la conduite des ateliers. Encore faut il l'avoir anticipé en renforçant sa **capacité d'adaptation**.
- ❑ Enfin, il convient d'anticiper un besoin de compétitivité accru.

### Réduire les inerties

Pour parvenir à cette souplesse, il faut réduire les principaux éléments d'inertie : le poids de l'équipement matériel et de la main d'œuvre. Pour les agriculteurs, c'est une modification profonde dans le pilotage des exploitations qui va impacter les arbitrages d'investissement.

La Politique d'investissement répondait à un raisonnement d'autonomie de l'exploitation pour être prêt « au cas où ». Matériel et main d'œuvre sont « ajustés » au système en place et à la surface à cultiver de manière pérenne.

Le nouveau contexte incite à scinder l'idée même d'exploitation agricole en trois projets : la capitalisation foncière, la valorisation économique d'un assolement sur des marchés agricoles, la valorisation économique de moyens de production.

- ❑ Les décisions d'investissement correspondent essentiellement au troisième de ces projets, que l'on peut traduire ainsi : faire tourner le matériel au maximum et aller en permanence à la recherche de nouveaux utilisateurs pour cela.
- ❑ Pour l'exploitant gestionnaire de son propre assolement, la recherche de flexibilité signifie être prêt à faire appel à l'extérieur.

### Repenser l'exploitation agricole

La notion d'exploitation agricole devient alors flexible, pragmatique et variable dans le temps. Mais l'activité agricole garde son sens : la valorisation agronomique d'un milieu vivant.

---

<sup>1</sup> Responsable du développement au CNER (Conseil national de concertation et de Coopération des Ruraux).