RETOUR D'EXPÉRIENCES D'INTERFEL (INTERPROFESSION FRUITS ET LÉGUMES FRAIS) COMMANDITAIRE ; MISES EN PERSPECTIVE ET ENJEUX POUR L'AVENIR DES FILIERES F&L.

par Valérie **Sené**[1]

La filière Fruits et Légumes est complexe: 40 espèces différentes, des produits périssables, non stockables pour la plupart d'entre eux, doublement « météo sensibles » à la production mais également à la commercialisation. Ses produits peuvent être qualifiés d'artisanaux de par l'importance et l'expertise des interventions humaines.

En 2009 la filière F&L vient de connaitre une crise de marché majeure. Dans un contexte économique tendu, l'Interprofession prend la décision politique et courageuse de **se lancer dans ce projet de Prospective** et de prendre du temps pour envisager collectivement son *« cône des possibles »* en vue d'être acteur de son avenir. Tout d'abord, il faut reconnaitre que cette analyse prospective a permis de constituer un bon **outil de dynamique collective**, avec la mobilisation exceptionnelle de la vingtaine de membres de la cellule d'animation avec un taux de présence de 76% aux 17 réunions qui se sont tenues sur 2 ans, d'octobre 2009 à janvier 2011.L'un des premiers bénéfices de la Prospective a été de **partager un langage commun** pour décrire la complexité, des flux et des acteurs et aussi de permettre une représentation commune du système.
Au-delà de l'incroyable richesse des exposés et des scenarii, se pose la **problématique de l'appropriation et de la transformation des résultats par les Professionnels et Interfel**. Il faut souligner un temps de « digestion » long, inhérent semble-t-il à la démarche. Pour la filière Fruits et Légumes ce n'est qu'en octobre 2012 que nous avons pu réaliser la restitution des 5 scénarii identifiés , suite à la mise en place d'un groupe de pilotage qui a travaillé à une mise en forme, (*mini films en DataViz),* permettant une diffusion facilitée par Interfel et une véritable appréhension par les familles professionnelles. C'est assez naturellement qu'un **consensus s'est dégagé,** aussi bien chez les Professionnels qu'auprès d'un groupe de Chercheurs de l'INRA, **autour du** scénario le plus favorable, le **scénario E** : *« des Fruits et Légumes partout »*.

Pour autant, la **conversion en stratégie opérationnelle et en plan d'action s'est révélée délicate et difficile**. Deux **explications** peuvent être **avancées**: d'une part les spécificités de la filière et du commanditaire: Interfel, (organisation collective dont le périmètre d'action se fait à un niveau transversal, générique, collectif), d'autre part le constat également d'une faiblesse de l'étayage méthodologique en matière de stratégie de filière/collective comparativement à la stratégie d'entreprise/acteur économique individuel, beaucoup plus « renseignée» sur le plan bibliographique.

Quel regard porter sur l'exercice, 5 ans plus tard? Il est toujours intéressant de relire le scénario E avec l'éclairage de ce qui s'est passé depuis, pour constater que l'histoire écrite alors, fut une formidable machine à détecter des signaux faibles devenus depuis émergents comme par exemple « l'appétence» des consommateurs pour le local ou la multiplication des circuits alternatifs. Si beaucoup reste encore à faire pour que le Scénario E devienne réalité, il est satisfaisant de constater que la filière a œuvré dans son sens. Ce scénario identifiait l'enjeu impératif d'une

[1] Directrice des Stratégies et Accords Interprofessionnels d'**INTERFEL**.

Copyright – Académie d'Agriculture de France, 2016.

meilleure coordination entre la recherche appliquée et la filière. À l'époque, le rapprochement avec le Ctifl paraissait hautement improbable. Il est intéressant de constater comment les évènements ont fait pression sur la filière et surtout comment celle-ci s'est mobilisée pour sauver son outil d'expérimentation.

Copyright – Académie d'Agriculture de France, 2016.