L'ANALYSE PROSPECTIVE DE LA FILIÈRE FRANÇAISE DES FRUITS ET LÉGUMES LES MODES D'APPROPRIATION PAR LES ACTEURS : LE POINT DE VUE D'UN RESPONSABLE PROFESSIONNEL.

par Daniel **Sauvaitre**[1]

En décembre 2012, FranceAgriMer a publié la compilation de l'ensemble des travaux d'analyse prospective qui ont été effectués pour la filière des fruits et légumes. Trois années et demie se sont ainsi écoulées depuis la première présentation d'Interfel aux professionnels commanditaires de l'étude et des scénarii prospectifs plausibles pour les fruits et légumes en France. Le recul est maintenant suffisant pour **mettre en perspective les évolutions constatées** depuis et pour **évaluer l'appropriation** qui a été faite de ces travaux par les acteurs de la filière.

Il est même devenu possible d'analyser rétrospectivement les chainons manquants du projet initial et qui expliquent un retentissement plus faible qu'espéré du choix des avenirs possibles parmi ces mêmes acteurs.

Pour un professionnel, qui est aussi représentant de la profession, stratégie d'entreprise et prospective au sens du travail réalisé pour les futurs possibles des fruits et légumes relèvent de logiques et d'ambitions très différentes.

Dans le premier cas, c'est à partir de l'**analyse d'un environnement**, des menaces et des opportunités relevées, des forces et des faiblesses que l'on se trouve; un projet est défini puis mis en œuvre par un décideur autonome qui agit et prend des risques.

Dans le second cas, à partir d'un **état des lieux exhaustif des déterminants à l'œuvre**, en particulier ceux qui ne sont encore que des signaux faibles mais dont on décèle qu'ils peuvent modifier le cours des choses, de multiples combinaisons sont envisagées pour décrire des scénarii dont la probabilité de réalisation est réelle.

Pour autant, **aucun scénario n'est auto-réalisateur** en soi mais ne peut s'accomplir que si un groupe d'acteurs déterminé le souhaite et œuvre pour cela. Une triple question se pose donc rétrospectivement au vu de la faible appropriation collective concrète qui a pu être déplorée:

- La **méthode de travail** utilisée et les scénarii produits étaient-ils pertinents?
- La **présentation des analyses effectuées et des conclusions** auxquelles elles ont permis d'aboutir a-t-elle été suffisante ?
- Un **groupe d'acteurs en capacité d'agir ensemble** pour faire advenir un scénario choisi existe-t-il ou peut-il exister ?

[1] Président de l'**Association Nationale Pommes Poires (ANPP)**.

Copyright – Académie d'Agriculture de France, 2016.

En revanche, par les participants au travail prospectif ou par la diffusion qui a été faite à la fois des éléments collectés et des scénarii proposés, des **influences sont à l'œuvre**, déconnectées les unes des autres sans doute, mais elles infléchissent concrètement le cours des choses.

L'évolution de la filière fruits et légumes en France est entre les mains de multiples décideurs, à commencer par le pouvoir politique national et européen. Elle est aussi déterminée par les travaux de la recherche, de l'expérimentation et des multiples innovations organisationnelles, industrielles ou technologiques. Elle dépend aussi des acteurs privés, tout au long de la filière, de leur engagement, de leurs choix et de leur motivation. Elle est bien plus encore dans les arbitrages d'achat au quotidien des consommateurs.

L'ubérisation du monde dont on parle chaque jour un peu plus est aussi à l'œuvre dans les fruits et légumes. L'histoire en marche se libère du cadre des environnements que l'on veut maîtriser. Elle échappe aussi aux décideurs publics ou institutionnels privés qui collectivement tenteraient de se mettre en travers des foisonnements d'idées et d'initiatives à l'œuvre. L'évolution qui se déroule sous nos yeux emprunte à tous les scénarii prospectifs envisagés.

Copyright – Académie d'Agriculture de France, 2016.