# De nouvelles formes d'entreprises agricoles pour de nouveaux défis



#### François Purseigle

Professeur des Universités Institut National Polytechnique de Toulouse (ENSAT) UMR INP-INRA AGIR

Chercheur associé Centre de recherches politiques de Sciences Po Paris purseigle@ensat.fr



L'entreprise agricole à l'épreuve de l'éclatement des formes d'organisations de la production



**Du « faire-ensemble » au « faire-faire »**Une nouvelle révolution agricole ?



Questions posées



L'entreprise agricole à l'épreuve de l'éclatement des formes d'organisations de la production

#### L'entreprise agricole à l'épreuve de l'éclatement des formes d'organisations de la production

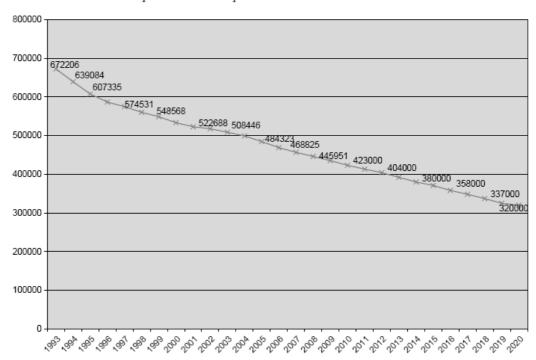
La variable démographique

France: 452 000 exploitations agricoles (2013, Ministère de l'Agriculture)

Dix fois moins qu'il y a un siècle

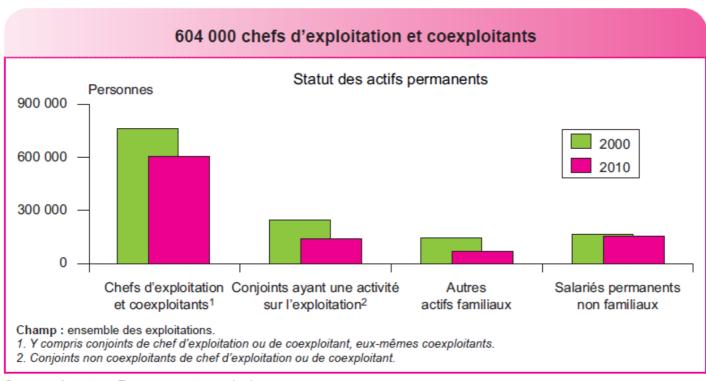
#### Un nombre qui a baissé de la moitié en 25 ans

Graphique 3 : Évolution du nombre de chefs d'exploitation depuis 1993 et prévisions à l'horizon 2020



Source : François Lefebvre, Les Mondes agricoles en politique, Presses de Sciences Po

- Une entrée dans la vie active de plus en plus tardive
- Face aux incertitudes une pluriactivité qui se développe
- Baisse des actifs familiaux non coexploitants



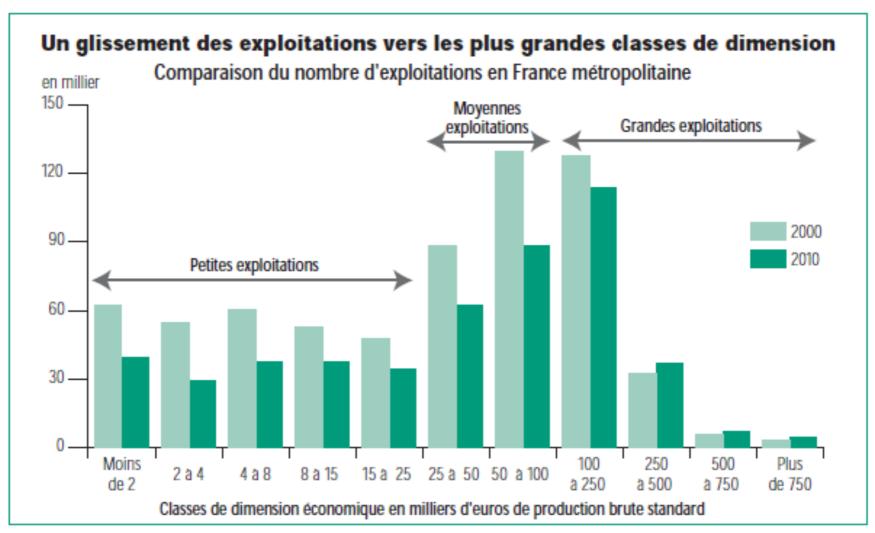
Source: Agreste - Recensements agricoles



L'entreprise agricole à l'épreuve de l'éclatement des formes d'organisations de la production

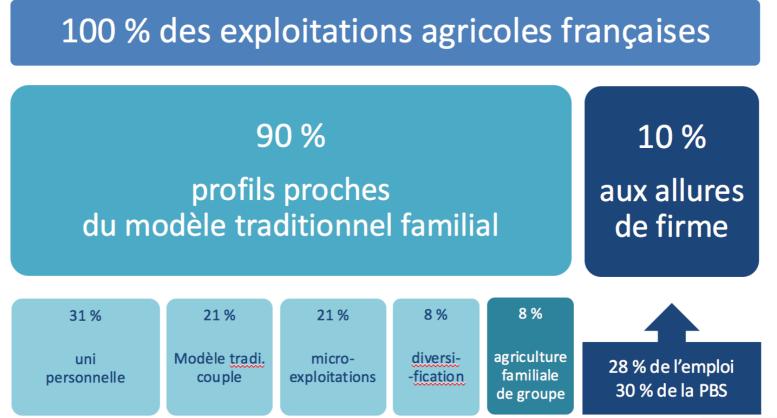
La variable structures d'exploitation

#### Eclatement et coexistence des structures d'entreprises



Source: SSP - Agreste - Recensements agricoles

#### Eclatement et coexistence des structures d'entreprises





# 10 % aux allures de firme

6 % Firme familiale 4 % Firme non familiale

4 %

domaines familiaux

2 %

ateliers de production à caractère patrimonial 2 %

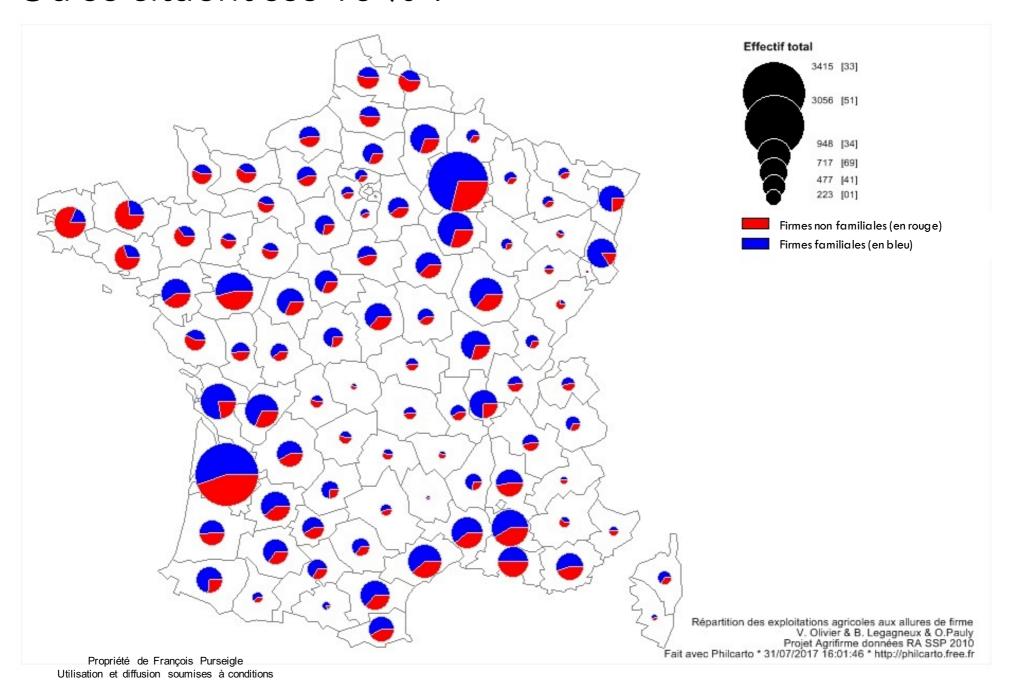
combinaison d'unités productives non familiales 1 %

très grandes exploita--tions 1 %

grands domaines non familiaux



#### Où se situent ces 10 % ?



#### Même derrière le bocage... des entreprises qui empruntent à d'autres secteurs d'activités



et des investisseurs qui viennent des secteurs industriels ou commerciaux Les dimensions d'un basculement Rationalisation, Complexification, Anticipation

#### Industrialisation, intégration et rationalisation

« On est dans un monde industriel, même si c'est un monde difficile à penser, on est dans une agriculture industrielle. » Entretien réalisé avec le dirigeant d'une entreprise agricole, Région Rhône-Alpes Auvergne, avril 2015



Source: PURSEIGLE F., MAZENC L. et NGUYEN G. (2017), « Chapitre1. Anatomie de firmes agricoles en France. Les dimensions d'un basculement », dans Le nouveau capitalisme agricole. De la ferme à la firme. Paris, Presses de Sciences Po (P.F.N.S.P.), « Académique », p. 29-64.

#### Complexification des structures organisationnelles

« On est des paysans bien organisés, voilà. Notre boulot c'est ça, on fait le travail d'une façon qu'on touche pas la merde, on fait tout ce qu'il faut, mais de façon très organisée. » Entretien réalisé avec le dirigeant de l'entreprise italienne Bovina, dans l'une de ses filiales de production en Région Rhône Alpes Auvergne.



## De l'innovation managériale aux processus de rationalisation de la gestion de main d'œuvre



De nouvelles figures d'encadrement

ancement des activités dans les serres

De nouveaux outils de gestion du personnel

#### Anticipation, réactivité, innovation

De nouvelles formes d'insertion dans les filières, sur les marchés et dans les territoires



Source: PUR SEIGLE F., MAZENC L. et NGU YEN G. (2017), « Chapitre 1. Anatomie de firmes agrico les en France. Les dimensions d'un bascule ment », dans Le nouveau capitalisme agrico le. De la ferme à la firme. Paris, Presses de Sciences Po (P.F.N.S.P.), « Académique », p. 29-64.

#### L'entreprise agricole à l'épreuve de l'éclatement des formes d'organisations de la production

### La variable patrimoniale

des associés familiaux mais souvent un seul exploitant :

De la mobilisation de la famille au service de l'exploitation ... à la mobilisation de l'exploitation au service de la famille

- du projet agricole à la gestion de patrimoine
  - → un processus d'abstraction du capital agricole
  - → nouveaux réseaux de conseil stratégique

# Quels points communs aux différentes expériences ?

- La complexité et la « banalisation » des formes d'organisation
- Des transmissions partielles dans un cadre familial
- Des entrées dans le métier sous différents statuts
- Un changement des préférences et perceptions individuelles et collectives
- La mutualisation des actifs / outils de production



#### Pole de la représentation privée



















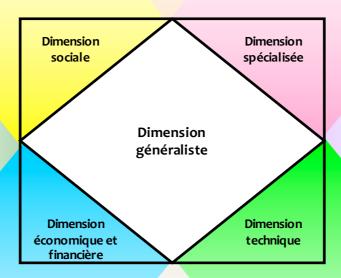


**CREDIT** 



**MUTUALITE** 





**SYNDICALISME** 

## DEVELOPPEMENT AGRICOLE













#### COOPERATION















## Des plateformes sur les mêmes champs d'actions ?

#### **SYNDICALISME**

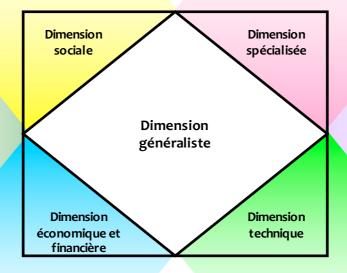
AGRI SULLA LA CONTROLLA LA CONT

**MUTUALITE** 



♠ AgriLend CREDIT





COOPERATION

DEVELOPPEMENT AGRICOLE \_

















AGRI find









Pole de la représentation

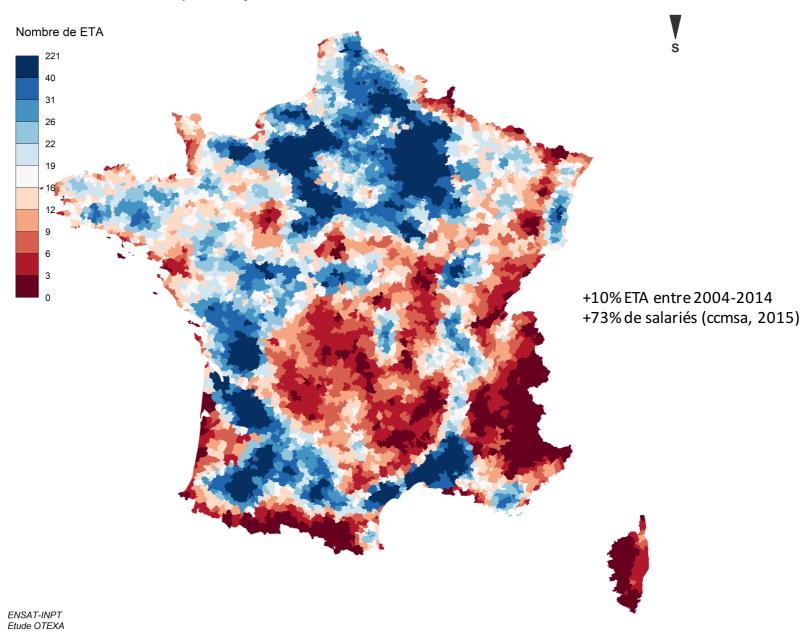
## La production agricole : une activité de service comme une autre

- Une tertiarisation des activités productives agricoles
- De nouveaux dispositifs de « copilotage » des exploitations agricoles
- Du recentrage à la délégation intégrale



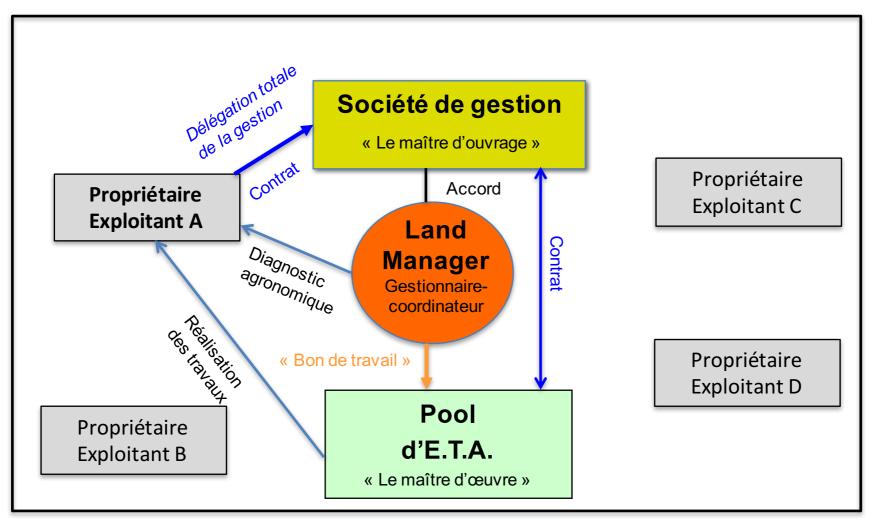
Crédit photo : Réussir Grandes cultures

#### Nombre ETA soutien cultures par CP - rayon 20 km



## Emergence de dispositifs complexes de «sous-traitance » et de délégation de service

- De nouveaux marchés pour de nouvelles entreprises européennes
- Un redéploiement d'activités pour des organisations traditionnelles



# Quand des CETA, Coop, CUMA deviennent des assistants à maitrise d'ouvrage

S'assurer de la pérennité de l'activité agricole des membres et diversifier ses sources de financement en valorisant son expertise agronomique

Se positionner sur un marché émergent

#### **DES MOYENS HUMAINS**



2 ingénieurs dédiés Agridomaine

Charles-Edouard FAURE (ingénieur ESITPA) et Pierre-Louis SALOMÉ (ingénieur LaSalle Beauvais) sont chargés de la gestion de vos exploitations.



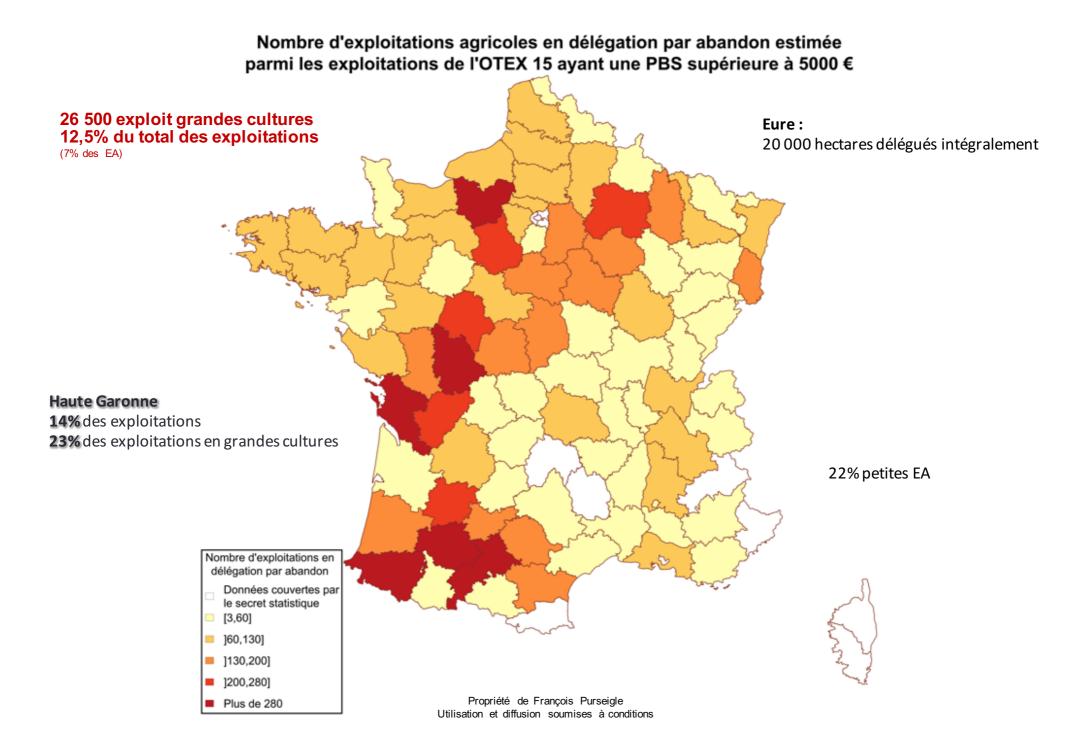
des partenaires locaux

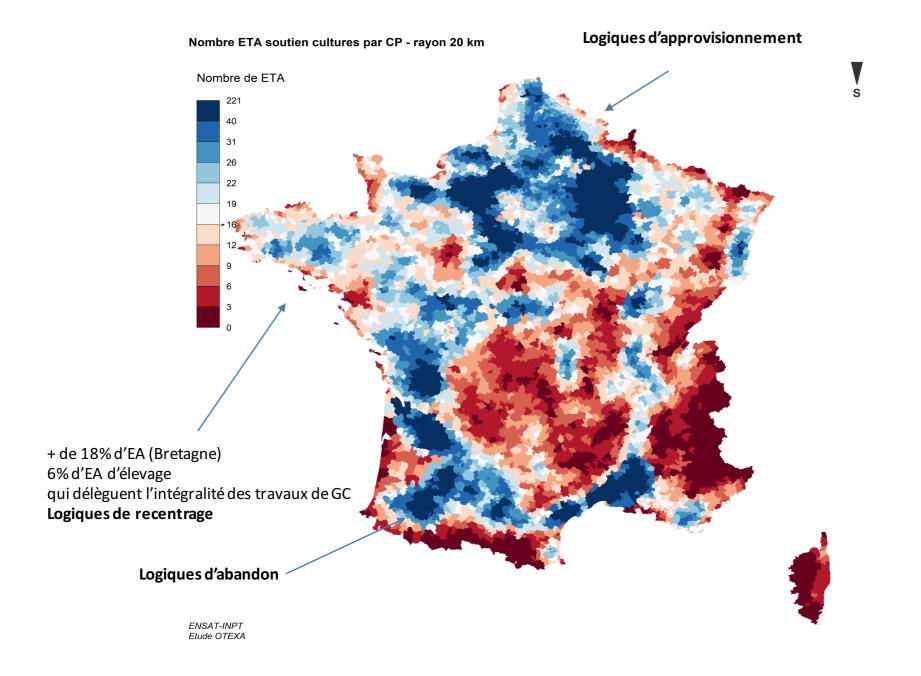
Agridomaine travaille avec des ETA locales, en privilégiant la réactivité et le professionnalisme des prestataires.



une équipe d'experts

Agridomaine s'appuie sur l'expertise des GRCETA d'Ile de France et de l'Evreucin : soit 7 ingénieurs agronomes, 3 expérimentateurs et 3 secrétaires.





Nguyen G., Purseigle F., Legagneux B., Brailly J., 2019, « Sous-traitance et agriculture : les recompositions en cours », Notes et études socio-économiques, ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, à paraître.

#### De nouveaux réseaux d'entreprises

...pour accéder à de nouvelles technologies et faciliter le recentrage sur certaines activités





# 3

## 3 Questions posées

• L'organisation du travail un élément de la reconfiguration stratégique

• De nouveaux acteurs pour une nouvelle offre d'expertises

• Des métiers qui évoluent car la valeur se déplace

 Nouvelle valeur donnée à la performance organisationnelle : occasion de renégocier plus globalement la valeur entre opérateurs des agrochaînes ? Sous la direction de

François Purseigle, Geneviève Nguyen,
Pierre Blanc

# LE NOUVEAU CAPITALISME AGRICOLE DE LA FERME À LA FIRME

Sciences Po