

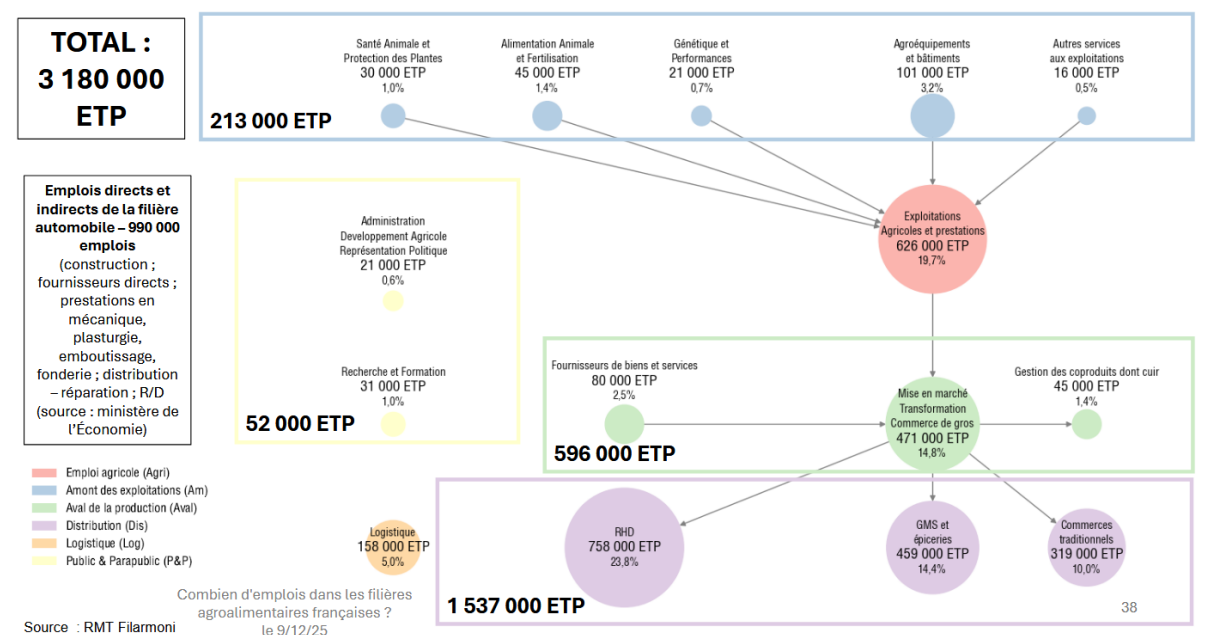
SITUATION DE L'EMPLOI EN AGRICULTURE ET DANS LES FILIÈRES AGROALIMENTAIRES

Séance du 11 février 2026

Présentation générale :

Avec près de 700 000 emplois à la production, et plus de 2,5 millions en amont, en aval et autour des exploitations, l'agriculture, l'industrie et l'artisanat agroalimentaires et l'ensemble des autres métiers qui en dépendent représentent une part importante de l'économie nationale et de l'emploi. Cette contribution du tissu agricole et alimentaire à l'emploi est d'autant plus forte dans les territoires ruraux, qui sont pour nombre d'entre eux touchés par un faible dynamisme voire une érosion démographique. **L'agriculture et l'agro-alimentaire apparaissent alors comme des secteurs clés dans les dynamiques démographiques et économiques des territoires français.** Le RMT Filarmoni qui fédère 17 acteurs de la recherche, du développement et de l'enseignement autour du thème de l'analyse économique des filières agroalimentaires a conduit une étude originale sur la quantification et la répartition des emplois liés aux filières agro-alimentaires françaises, appuyée sur une méthodologie mise au point il y a une dizaine d'années par le GIS Avenir Elevages.

La séance à l'académie s'appuie sur les résultats de cette étude pour ouvrir un débat plus large sur l'emploi en agriculture, et notamment la qualité des emplois autour de la notion d'emploi décent et les relations entre emploi et politiques publiques dans le secteur.



Résultats synthétiques de l'étude emploi 2025 RMT Filarmoni

Structuration de la séance

Animation de la séance : Anne-Charlotte Dockès membre correspondante AAF - Institut de l'Elevage

14h30-14h45 – Introduction générale : Yves Trégaro agro-économiste

14h45-15h30 : L'emploi en agriculture et dans les filières agro-alimentaires : quantification sectorielle, répartition géographique, évolutions temporelles : Christophe Perrot et Boris Duflot, agroéconomistes- Institut de l'Elevage

15h30-15h50 : Revisiter le concept d'emploi décent en agriculture : Nathalie Hostiou INRAE (en visio)

15h50-16h10 : Enjeux actuels concernant les emplois dans les filières agro-alimentaires
Gaël DAVID Secrétaire fédéral CFDT Agri Agro

16h10-16h30 : Emploi Agricole et politiques publiques - Conclusion générale : Cécile Détang-Dessendre INRAE, Membre correspondante AAF

16h30 questions, débat

Mini bio des intervenants et photos

Yves TRÉGARO (yves.tregaro@agriculture.gouv.fr), ingénieur agronome et zootechnicien (INA-PG), docteur en sciences. Il a été notamment chef de l'unité produits animaux pêche et aquaculture à la Direction marchés, études et prospective de FranceAgriMer de 2009 à 2016, puis médiateur délégué à la Médiation des relations commerciales agricoles au ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire de 2017 à 2023. Il a rejoint, fin 2023, le Conseil Général de l'Alimentation, de l'Agriculture et des Espaces Ruraux (CGAAER). Il est membre du conseil scientifique d'AgroParisTech depuis 2019 et préside le groupe de travail « porc-volailles » de l'OFPM depuis 2024.



Ministère de l'Agriculture

Nathalie HOSTIOU (nathalie.hostiou@inrae.fr) est directrice de recherche à INRAE. Elle mène des recherches sur le travail dans les systèmes d'élevage dans différents pays du Nord et du Sud. Elle étudie les changements dans l'organisation du travail et les conditions de travail des agriculteurs liés à l'adoption de pratiques agroécologiques ou à l'élevage de précision. Elle a co-écrit un article sur le travail décent en agriculture (<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0743016725003134>). Elle est présidente de l'Association Internationale sur le travail en agriculture (IAWA / <https://www.workinagriculture.com>).



SITUATION DE L'EMPLOI EN AGRICULTURE ET DANS LES FILIÈRES AGROALIMENTAIRES

Séance du 11 février 2026

Boris DUFLOT (boris.duflot@idele.fr) est ingénieur agroéconomiste. Il dirige depuis 2022 le département Economie de l'Institut de l'Élevage, qui s'intéresse aux principales thématiques et enjeux de l'économie des filières herbivores, lait et viande, dans des approches allant de la table à la ferme et réciproquement. Il anime également le Réseau Mixte Technologique (RMT) Filarmoni, qui fédère 20 organismes partenaires français de la recherche, développement et enseignement agricoles, et dont l'objet est d'étudier l'économie et les dynamiques des principales filières animales et végétales françaises, dans le contexte de marchés internationalisés et face aux objectifs publics d'amélioration de leur durabilité.



Christophe PERROT (christophe.perrot@idele.fr) est agro-économiste, chargé de mission Economie et Territoires au département Economie de l'Institut de l'Élevage. Il étudie les dynamiques d'évolution des exploitations et de la place de l'élevage d'herbivores en France, en Europe et parfois au-delà et cherche à les mettre en relation avec leurs déterminants socio-économiques, sociétaux, politiques, climatiques et environnementaux. Il a publié récemment une analyse basée sur les données du recensement agricole et de la MSA montrant les transformations et spécificités de l'élevage de ruminants français, notamment sous l'angle de l'organisation du travail en pleine recomposition dans l'agriculture française : Institut de l'Élevage, 2025. L'élevage de ruminants au recensement agricole 2020, et depuis. [Dossier Economie de l'Élevage, 544, juillet 2025, 81 p.](#)

Il a participé à la mise au point de la méthode utilisée en 2015 avec le GIS Elevage Demain pour quantifier les emplois à la production et à l'actualisation du RMR Filarmoni. Il a participé à Actif'Agri, chantier collectif d'analyse économique des transformations des emplois et des activités en agriculture coordonné par le ministère de l'agriculture et anime le projet CASDAR Co-Innovation RENOUER RENOUvellement des actifs : coopERation entre organisations locales pour l'accompagnement de nouveaux projets.



Gaël DAVID (gdavid@fga.cfdt.fr)

Gaël David est secrétaire fédéral à la CFDT Agri-Agro. La CFDT Agri-Agro est l'organisation syndicale des salariés de la production agricole, de la transformation alimentaire (de l'artisanat aux multinationales) et des services à l'agriculture (Crédit agricole, organismes de conseil, établissements publics, etc.). Au sein du pôle Prospective et stratégie économiques, il travaille sur les thèmes : emploi agricole, filière alimentaire, politiques agricoles et alimentaires. Il a également en charge les dossiers Europe International et est négociateur sur une branche, ce qui lui permet de garder un ancrage concret dans l'activité syndicale. Avant d'être à temps plein à la fédération (depuis 9 ans), il a travaillé dans différentes organisations agricoles, notamment à Chambre d'Agriculture France.



Cécile Détang-Dessendre (cecile.detang-dessendre@inrae.fr) est directrice de recherche en économie à INRAE et membre correspondante de l'AAF. Elle a mené des recherches sur le travail en agriculture, notamment sur le travail salarié. Elle s'est aussi intéressée aux besoins en travail des exploitations agricoles en agriculture biologique. Elle a co-dirigé un ouvrage sur les enjeux d'une Politique agricole commune ambitieuse, en termes d'objectifs et d'instruments, pour une nécessaire transition des systèmes agri-alimentaires européens.
<https://www.quae.com/produit/1790/9782759234950/evolving-the-common-agricultural-policy-for-tomorrow-s-challenges>

Dans un chapitre, les enjeux de l'emploi en agriculture et le renouvellement des générations, ainsi que les mesures d'accompagnement politiques sont discutés.



Résumé des interventions

Résumé de l'intervention de Yves TRÉGARO

Le secteur agroalimentaire français, est aujourd'hui le premier pourvoyeur d'emplois en France. Dans les années 2010, la question du nombre d'emplois (directs et indirects) dans les filières agricoles et agroalimentaires pour le secteur des productions animales était régulièrement posée. Le GIS Elevage Demain, devenu en 2019 GIS Avenir Elevages a accepté de lancer en 2014 une étude exploratoire « Emplois liés à l'élevage ». Pour la première fois, nous disposons d'une quantification des emplois directs et indirects, pour les principales filières animales. Ce travail a notamment permis au niveau de la production de ventiler par production agricole – sans double compte -, le nombre d'ETP présents sur les exploitations agricoles à partir des données du recensement agricole 2010. Dix ans plus tard, alors qu'une forte restructuration des exploitations agricoles est en cours, une mise à jour de ces travaux était nécessaire. Les résultats et des comparaisons par rapport à dix ans plus tôt vont vous être présentés, ils ont été cette fois-ci réalisés avec le support du RMT Filarmoni et sur l'ensemble des filières agricoles.

Résumé de l'interventions de Boris DUFLOT et Christophe PERROT

La nouvelle étude produite par le RMT Filarmoni établit, pour l'année 2022, une quantification des emplois directs et indirects attribuables aux principales filières agro-alimentaires végétales et animales françaises. Elle s'inspire largement des méthodes développées dans le cadre de l'étude de 2015 conduite par le GIS Elevages Demain (devenu le GIS Avenir Elevages) sur les emplois liés aux élevages français. Les emplois dépendants de 15 filières ont été comptabilisés, totalisant près de 3,2 millions d'ETP en France métropolitaine en 2022 dont plus de 500 000 en agriculture, 471 000 dans la mise en marché, transformation, commerce de gros et plus d'1,5 million en distribution et restauration hors domicile (RHD). En 10 ans (2012-2022), l'emploi total dépendant de ces filières est en augmentation de 10 % avec des différences fortes entre secteurs puisque l'emploi agricole (hors externalisation) de ces filières diminue, dans le même temps, de 11,2 %. Si les emplois agricoles et agroalimentaires ne représentent que 4 % de l'emploi en France, ce taux dépasse les 30 % dans certaines zones d'emploi et des filières même d'importance modeste peuvent être localement très importantes.

Résumé de l'intervention de Nathalie HOSTIOU :

Alors que le thème du travail dans l'agriculture suscite un intérêt croissant chez les chercheurs, comme en témoigne l'augmentation du nombre de publications universitaires, le concept de travail /emploi décent de l'organisation internationale du travail n'a guère été abordé. Pourtant, l'emploi décent a gagné en importance depuis son inclusion dans les ODD des Nations unies, attirant l'attention des médias et suscitant des débats politiques, et influençant les politiques actuelles et futures. De plus, le secteur agricole, dans de nombreux pays, est actuellement confronté à divers changements et défis, tels que les nouvelles technologies, les changements

climatiques, etc., avec des conséquences importantes pour la main-d'œuvre agricole. Dans ce contexte, il est opportun de réexaminer le concept d'emploi décent dans le domaine de l'agriculture. La formulation actuelle du concept d'emploi décent est insuffisante pour garantir un travail décent pour tous dans le secteur agricole. Nous recommandons d'élargir le concept d'emploi décent en lui donnant une base théorique plus solide, en englobant toutes les catégories de travailleurs, en intégrant la dimension subjective du travail agricole et en tenant compte de manière plus approfondie de l'échelle géographique afin de renforcer sa pertinence pour les acteurs de la recherche, des politiques publiques et des acteurs du développement.

Résumé de l'intervention de Gaël David :

Les secteurs de la production agricole et de l'industrie alimentaires sont confrontés à d'importantes difficultés pour attirer et conserver de nouveaux actifs, agriculteurs et salariés. Pour la CFDT Agri-Agro, l'amélioration de la qualité de vie et conditions de travail s'impose pour rendre ces secteurs plus attractifs. La reconnaissance du travail des salariés de la production agricole et de la transformation alimentaire, ces "travailleurs essentiels", est indispensable. Cela passe notamment par l'évolution des parcours professionnels qui peut permettre un récit positif sur l'emploi dans ces secteurs. La réduction de l'emploi précaire, en particulier de travailleurs étrangers, est une autre exigence.