Quelle valeur pour l'échange ? La comptabilité C.A.R.E. pour définir un juste prix écologique à travers le double-affichage des coûts des produits agricoles

Université Paris-Dauphine – Dauphine Recherche en Management – équipe MOST
Dirigée par Frédérique Déjean et Alexandre Rambaud

mercredi 23 septembre 2026

BORDEAUX SCIENCES AGRO

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Contexte de la thèse

Pourquoi et comment prendre en compte les humains et la nature dans la comptabilité agricole ?

- L'agriculture traverse une crise aux formes multiples : environnementale, sociale, sociétale et économique.
- Face à cette crise, les tentatives de réponse se multiplient depuis le Grenelle de l'Environnement (2007), notamment via le double-affichage socio-environnemental.
- Ces tentatives se heurtent à des échecs répétés, de même pour l'essor de la RSE dans les agro-systèmes. : Aucun de ces outils ne reflète le coût réel de la préservation des sols, de l'eau et du travail agricole
- Le modèle C.A.R.E. propose de les intégrer comme des capitaux à part entière, avec la même exigence de préservation que pour le capital financier.
- Cette thèse teste cette approche sur deux terrains agricoles pour construire un juste prix écologique intégrant les coûts de préservation de l'humain et de la nature.

Tour de plaine agronomique – Projet « C.A.R.E./IDEA4 »
© photo issue du projet

BORDEAUX SCIENCES AGRO

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Questions de recherche

Comment le double-affichage en perspective C.A.R.E. peut-il permettre de bâtir les fondations d'un juste prix écologique répondant à la double exigence de préservation ?

1. Comment intégrer les coûts de préservation dans le calcul d'un juste prix de revient écologique ?
2. Comment mobiliser ces résultats comme cadre dialogique avec les acteurs d'une filière ?
3. Comment identifier les activités à impact écologique positif dans les pratiques agricoles ?

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Les terrains de thèse

Méthodologies empiriques

1

- 2021-2023 : Projet « Agriculture et juste prix » **Fondation Carrefour**
- 1 exploitation fournisseur du groupe. Céréales grande culture et légumes, ail (Gers)
- Recherche-intervention
- Construction d'un triple prix écologique réflexion sur le double-affichage socio-environnemental

2

- 2023-2024 : Projet « C.A.R.E./IDEA4 » **FNCUMA**
- 10 fermes laitières (Bretagne)
- Recherche-intervention participative
- Couplage C.A.R.E./IDEA4 pour l'action territoriale

3

- 2022-2023 : Entretiens agriculteurs
- Mise en perspectives des résultats
- Entretiens semi-directifs (12)
- Rapport de pouvoir dans les chaînes de valeurs alimentaires

BORDEAUX SCIENCES AGRO

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

Les terrains de thèse

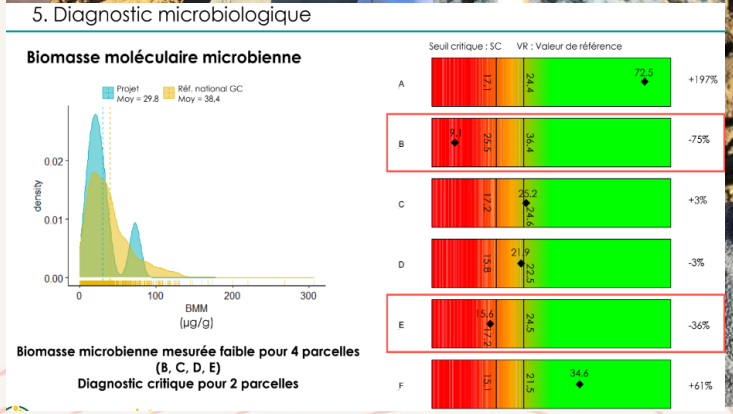
Focus pour aujourd'hui

1

- 2021-2023 : Projet « Agriculture et juste prix » **Fondation Carrefour**
- 1 exploitation fournisseur du groupe. Céréales grande culture et légumes, ail (Gers)
- Recherche-intervention
- Construction d'un triple prix

Focus : Projet « Agriculture et Juste prix »

Quelle méthodologie et quels résultats pour la définition d'un juste prix en agriculture ?



5. Diagnostic microbiologique

- Recherche-intervention menée sur une exploitation fournisseur de la Fondation Carrefour (ail, grande culture, Gers), en agriculture biologique.
- Diagnostic de durabilité IDEA4, analyses de sol et de biodiversité, entretiens avec la productrice pour cartographier les capitaux naturels et humains mobilisés par l'exploitation.
- Construction d'un triple prix : prix de marché, coût de revient écologique intégrant les pratiques de préservation, puis juste prix écologique incluant la marge de l'exploitante.

Les méthodologies d'enquêtes de terrain interdisciplinaire de la recherche-intervention

© photos de l'auteur

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Résultats du projet

Un juste prix écologique pour la production d'ail

Les résultats démontrent que le prix de marché ne couvre pas les coûts de préservation des sols, de l'eau et des conditions de travail mobilisés par la production. Le juste prix écologique révèle l'écart réel entre ce que paie le marché et ce que coûte une agriculture qui préserve ses capitaux naturels et humains.

La décomposition du juste prix écologique
© Infographie de l'auteur

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Liens avec les autres terrains

L'approche a été testé sur d'autres structures dans le cadre du projet « C.A.R.E./IDEA4 » avec la FNCUMA, avec des objectifs différents.

1. Rendre visibles des coûts de préservation aujourd'hui absents des comptes agricoles
2. Ouvrir un cadre de dialogue chiffré entre agriculteurs, filières et territoires
3. Poser les bases d'une politique de transition agroécologique fondée sur le remboursement des dettes écologiques

La reproduction de la méthode, de manière plus large, démontre que la méthodologie est reproductible pour l'agriculture, selon des objectifs différents

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Principales contributions

D’une comptabilité de la performance à une comptabilité de la préservation

1

Théorique et opérationnelle : une nouvelle définition et une méthodologie opérationnelle du juste prix écologique, intégrant la justice envers les entités non-humaines et une nouvelle définition de l’origine de la valeur des organisations

2

Méthodologique et politique : la preuve opérationnelle du couplage C.A.R.E./IDEA4, comme outil de dialogue pour financer la préservation à l’échelle d’un territoire sur des bases de bons états écologiques des milieux

3

Conceptuelle : le « greenwashing méthodologique », pour repérer les affichages socio-environnementaux détournés de leurs objectifs scientifiques

BORDEAUX SCIENCES AGRO

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

« Ce n’est pas le comptable le problème, mais le système de comptes en fait, la manière de compter. »

Bruno, agriculteur en grandes cultures

merci de votre attention

Louis Dumeaux – Maître de Conférences en Sciences de gestion – Bordeaux Sciences Agro

BORDEAUX SCIENCES AGRO

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité